

Ferias y Congresos

## PROJECT MANAGEMENT EN TIEMPOS DE CAMBIO



Emilio Vidal, presidente de AEDIP.

La octava jornada organizada por la Asociación Española de Dirección Integrada de Proyecto, AEDIP, señaló la profesionalidad y la autocrítica como las claves de éxito para superar los tiempos de crisis actuales y la internacionalización como una de las principales posibilidades reales de expansión para el project management español.

La Asociación Española de Dirección Integrada de Proyecto, AEDIP, está formada por 37 empresas consultoras que proveen servicios de project management para el sector de la construcción. Nació en 1994 con el objetivo de promover el conocimiento, la difusión y la utilización de la dirección integrada de proyecto, es decir, el project management, como sistema directivo en el sector de la construcción.

Una de las vías para conseguirlo es su jornada anual que este año cumplía su octava edición en el Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de Madrid y que se ha ganado el reconocimiento como el encuentro anual más importante en materia de dirección integrada de proyectos.

Bajo el título "Project management en tiempos de cambio", representantes del sector público y privado se han dado cita junto a reconocidos profesionales de la dirección integrada de proyecto en nuestro país para ahondar en la visión del cliente, y en el presente y futuro de esta disciplina en el desafiante escenario económico y financiero actual que vive el sector de la construcción y la economía a nivel mundial.

Las claves de éxito identificadas en la jornada para impulsar el crecimiento de la actividad de las empresas de project management en la situación de desaceleración que vive el sector de la construcción no son otras que la profesionalidad, el compromiso, el rigor, la anticipación y

una mayor comunicación con el cliente. Éstas han sido algunas de las conclusiones del encuentro, que también ha servido para poner de manifiesto la necesidad de que todos los agentes que participan en el sector de la construcción en España deben hacer un ejercicio de autocrítica para cambiar el modelo que ha imperado en los últimos años, con el fin de alcanzar la excelencia, situando los parámetros de calidad por encima de cualquier otro interés.

**LA PARTICIPACIÓN  
DE LA ADMINISTRACIÓN,  
ASIGNATURA PENDIENTE**

En la apertura de la jornada, el presidente de AEDIP, Emilio Vidal, quiso lanzar un mensaje de optimismo al sector mostrando su confianza en que, pese a las turbulencias actuales, "podamos seguir esta marcha ascendente, sin pecar de optimismo, ya

En la situación de desaceleración que vive el sector es necesario apostar por la profesionalidad, el compromiso, el rigor, la anticipación y una mayor comunicación con el cliente

que en comparación con otros países europeos, nuestra penetración en el sector público es aún muy escasa".

Como invitado de la Administración en la jornada de este año, el director gerente del Instituto de la Vivienda de Madrid (IVIMA), José Antonio Martínez Páramo, detalló la actuación del IVIMA, que en la actualidad gestiona 14.896 viviendas prote-

gidas, y destacó que "el project management es una actividad con gran futuro. La realidad es que la Administración poco a poco está apostando por la contratación de estos servicios, que son una clara herramienta estratégica para garantizar el coste, el plazo y la calidad".

Carlos Marciel, de la Dirección de Proyectos de Arpegio, empresa



Mesa Presidencial de la Jornada.

## Una de las opciones de futuro señalada en la jornada para las empresas del sector fue la internacionalización

pública de la Comunidad de Madrid, explicó también el reto que supone gestionar urbanizaciones destinados a la Vivienda de Protección Pública (VPP) y recordó que actualmente se encuentra en fase de experimentación un modelo de gestión que contempla el desarrollo urbanístico de dos sectores independientes, Los Molinos y Buenavista, situados en la localidad madrileña de Getafe, que se realizan actualmente a través de un consorcio urbanístico formado por la Comunidad de Madrid y el Ayuntamiento de Getafe, y que supone la primera vez que una empresa pública usará estos servicios para proyectos destinados a VPP en Madrid.

Otra de las opciones de futuro señalada en la jornada para las empresas del sector fue la internacionalización. Tal y como recordó el presidente de AEDIP "muchas em-

presas DIP ya trabajan en los nuevos mercados emergentes de Europa del Este, el Golfo Pérsico, Latinoamérica, Estados Unidos y África, por lo que contemplan la internacionalización del project management español como una posibilidad real de expansión."

### EXPO ZARAGOZA 2008, EJEMPLO DE CUMPLIMIENTO DE PLAZOS

Otro de los participantes de la jornada fue Eduardo Ruiz de Termino, director general de la Construcción de Expo Zaragoza 2008, que desveló las claves organizativas, de liderazgo y gestión de este megaproyecto que se ha construido sobre una extensa superficie de 340.000 metros cuadrados y con un presupuesto que asciende a los 832 millones de euros.

Esta impresionante obra que se ha hecho realidad en un tiempo ré-

cord de 28 meses. "La profesionalidad y el compromiso del conjunto de profesionales contratados para Expo Zaragoza han permitido la construcción de un proyecto de gran envergadura en un corto espacio de tiempo", explica Ruiz de Termino.

Las jornadas organizadas por AEDIP contaron además con la participación de otros profesionales como David Sánchez Casal, director Project Management del fondo de inversiones British Land; Eduardo Martín, director técnico de Bouygues; el arquitecto español César Ruiz Larrea, de Ruiz Larrea & Asociados; Eduardo Guerrero, consejero delegado de Proyeco; Victoria Portillo, responsable técnico de Corio Real Estate España; y Eduardo Bustelo, gerente de la Unidad de Construcción de Marsh, entre otros. ■