

El valor de ser un project manager

Se ha iniciado la convocatoria de la V Edición del Máster en Dirección Integrada de Proyectos de Edificación de MeDIP, de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura (UPM). Su director general, Manuel Soler Severino, explica sus expectativas y las novedades que trae esta nueva edición.

Pregunta.- ¿Satisfecho?

Respuesta.- Muy contento. Siento que estamos atravesando un etapa apasionante. Nos sentimos útiles y participes de un cambio cultural como el que lideraron otras personas e instituciones años atrás en sociedades donde la Dirección Integrada de Proyecto (Project Management) tuvo que afrontar el reto de convertirse en un sistema válido de gestión de proyectos.

No debemos perder nuestro norte: una persistente ambición de perfeccionar los contenidos cada año, sumando esfuerzos para que los project manager que salen de la Escuela sean los motores de una constante innovación en su entorno y con una proyección internacional definida.

Pregunta.- ¿Qué novedad aguarda para el próximo año?

Respuesta.- Nos lanzamos a la V Edición del Máster con un curso operativo de Certificación Profesional. Objetivamente la certificación es algo muy valorado en el plano empresarial, y mucho menos en el plano profesional. Sin embargo, los jóvenes profesionales españoles saben



Manuel Soler.

que fuera de España, la certificación es una realidad que les aporta distinción y competencia. Muy desarrollada en el mundo anglosajón, la certificación otorgada por una institución líder supone acreditar conocimiento y experiencia en un área de especialización.

Nosotros comenzamos este camino con el Project Management Institute (PMI), que es la asociación de profesionales de project mana-

gement más reconocida en el mundo, con casi 200.000 miembros. Se trata de una institución líder que está posicionando a la DIP como una nueva profesión. Fuera de España, presentarse como un "project manager" certificado es sinónimo de poseer unas virtudes y estar listo para trabajar en cualquier lugar del mundo.

Pregunta.- ¿El MeDIP es sólo para futuros directores?

El reto de la formación

José Antonio Pantoja, director académico del MeDIP, project manager de TYP SA.

Los conocimientos que se requieren de un project manager son mucho más amplios en los momentos actuales que en el pasado. Hoy en día, el mercado es mucho más exigente y demanda un profesional que aúne conocimientos, cualidades y aptitudes. La formación adquirida para cualquier profesión no es un asunto baladí, pero menos aún, en el sector del project management donde el director de proyectos debe conjugar varias destrezas en su persona.

El mercado está ávido de contar con técnicos preparados que sepan evaluar adecuadamente los riesgos, producir bienes y servicios de calidad; pero además, un buen project manager debe tener una serie de habilidades personales con las que liderar tanto al equipo de trabajo como al proyecto. Precisamente, ese es el valor añadido que persigue el Máster en Dirección Integrada de Proyectos de Edificación: dotar al mercado de profesionales cada vez más preparados que sean capaces de asumir el reto de liderar una variedad más extensa de proyectos en cualquier parte del mundo. El éxito del futuro dependerá, en buena medida, de los directores de proyectos que seamos capaces de formar hoy.



Respuesta.- No exclusivamente. Aquellos ingenieros y arquitectos que en el ejercicio de su profesión ambicionan hacer las cosas con mayor perfección, que descubren que quieren ser sensibles en alcanzar los objetivos que les impone el cliente, pero que no dejan de ver que el proyecto debe satisfacer también las necesidades del usuario, es un candidato ideal para el MeDIP. Un project manager que lidera un equipo está en la dirección del proyecto, pero él

no realiza todo el trabajo solo, necesita de otros project managers con los que trabaja de una forma coordinada. Todos persiguen la necesidad de alcanzar el éxito de cubrir los objetivos de precio, coste y calidad.

Pregunta.- ¿No es superlativo hablar de "cambio cultural"?

Respuesta.- En absoluto. Debemos motivar a nuestros jóvenes españoles para que su actuación profesional sea cada vez más perfecta: el project management es un

disciplina que permite trazar un camino seguro y sabemos que muchas empresas internacionales valoran esta formación. Significa ponerlos a la altura de otros profesionales que ya participan de la industria de la construcción en el mundo, en momentos en que a la empresa española se le demanda que aumente su proceso de internacionalización a Iberoamérica, los países del Este, China y su entorno, África y Medio Oriente. □

"Una gran proyección personal y profesional"

Enrique Rayón
Arquitecto. Acciona Infraestructuras. Master MeDIP

El Máster me facilitó el conocimiento de personas relevantes dentro del sector que han significado una gran proyección personal y profesional. Profesores, conferenciantes y alumnos me han estimulado a superarme no sólo en el conocimiento de las herramientas del Project Management, sino en el desarrollo de las habilidades directivas, de trabajo en equipo, de comunicación, motivación, negociación e información. Es una oportunidad de reforzar el componente técnico e introducirse en el mundo del management en construcción, lo que constituye, desde mi punto de vista, una auténtica ventaja competitiva en un mercado cada vez más maduro y complejo.

"Apertura de miras"

Juan Ayrault.
Arquitecto. ADIF Administrador de Infraestructuras Ferroviarias. Estación de Viajeros. Master MeDIP

El principal éxito del Máster ha sido la apertura de miras. Como técnico, mi enfoque profesional estaba muy centrado en el diseño. Hemos conseguido tener una visión global del desarrollo de los proyectos, aproximarnos a ellos desde los enfoques más diversos y a conocer metodologías de trabajo de gran utilidad. El contacto con profesionales de otras materias es siempre enriquecedor y una fuente de futuras sinergias. La inmersión en disciplinas que no nos son cercanas ha sido muy interesante y, en algunos casos, fascinante. Subrayo los Recursos Humanos, que han sido un descubrimiento inesperado.