

>> EXPERTO EN DIRECCIÓN INTEGRADA DE PROYECTOS (Project Management)

CAPITALIZAR LA EXPERIENCIA EN UNA PROFESIÓN INTERNACIONAL PARA TODA LA VIDA

60



Dirigido a:

Personal de Dirección de la Administración Pública. Personal de Dirección de empresas del sector de la construcción y de la promoción inmobiliaria. Profesionales con experiencia, hayan o no desempeñado funciones de gerencia, jefatura u otros niveles de gerencia de proyectos. Personal de dirección y profesionales de empresas con negocios inmobiliarios y proyectos de expansión, nacional e internacional (bancos, *retail*, distribución, ocio, cadenas hoteleras, etc). Profesionales arquitectos e ingenieros, superiores y técnicos; economistas y abogados. Profesionales no universitarios con amplia experiencia en la gestión inmobiliaria.

Metodología y evaluación:

La mayor parte del curso se desarrolla en las sesiones presenciales y la evaluación consiste en la realización de casos prácticos individuales y en grupo, y en la presentación de una práctica a final de curso. El curso está dotado de un equilibrio entre conocimientos teóricos y prácticos, con aplicación directa en la vida real durante el curso. Los alumnos deben superar todas las pruebas de evaluación que se propongan.

Desarrollo:

416 horas de dedicación, de las cuales 208 son presenciales, de octubre a junio, y se desarrolla los viernes de 17.00 a 21.00 h. y los Sábados de 10.00 a 14.00 h.

EL INSTITUTO DE ESTUDIOS CAJASOL, UNA DE LAS INSTITUCIONES MÁS PRESTIGIOSAS EN LA FORMACIÓN DE LÍDERES, LA ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE DIRECCIÓN INTEGRADA DE PROYECTO (AEDIP), ÚNICA PATRONAL ESPAÑOLA DE LAS EMPRESAS QUE LIDERAN LA IMPLANTACIÓN DE *PROJECT MANAGEMENT* (DIRECCIÓN INTEGRADA DE PROYECTOS) EN ESPAÑA, EL COLEGIO DE INGENIEROS INDUSTRIALES DE ANDALUCÍA OCCIDENTAL, EL COLEGIO OFICIAL DE ARQUITECTOS DE SEVILLA Y FIDAS PROMUEVEN LA DISCIPLINA DE MAYOR ÉXITO EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS.

EL *PROJECT MANAGEMENT* ES UNA DISCIPLINA PRESENTE EN LA MAYORÍA DE LOS PAÍSES DEL MUNDO, QUE HA TENIDO UN DESARROLLO EXTRAORDINARIO EN ESPAÑA EN LOS ÚLTIMOS AÑOS, Y REPRESENTA EL DESARROLLO PROFESIONAL IDEAL PARA CAPITALIZAR LA EXPERIENCIA LABORAL, CAPAZ DE SITUAR AL HOMBRE Y A LA MUJER DE HOY EN EL MEJOR NIVEL DE DESEMPEÑO PERSONAL AL FRENTE DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS CADA VEZ MÁS COMPLEJOS EN CUALQUIER PAÍS Y CIRCUNSTANCIAS, Y ACCEDIENDO A UNA COMUNIDAD INTERNACIONAL QUE COMPARTE UN LENGUAJE TÉCNICO COMÚN.



¿Qué ofrece el Curso de Experto en Dirección Integrada de Proyectos (Project Management)?

Conocimiento aplicado de la gestión. Además de impartir la doctrina del *Project Management* (Dirección Integrada de Proyectos) con una visión práctica, se pondrá énfasis en la proyección profesional en el actual escenario de diversificación de cartera de productos y acorde con la búsqueda de nuevas oportunidades de negocio en el actual proceso de internacionalización de los proyectos de inversión.

El *Project Management* es una disciplina que nació hace más de cuarenta años en Estados Unidos, que está extendida en la mayoría de los países y que cuenta con una fuerte implantación en el sector de la construcción. Promueve el desarrollo del liderazgo en escenarios cambiantes que demandan un mayor grado de flexibilidad y adaptabilidad para alcanzar la eficiencia en la gestión de los proyectos más complejos y difíciles de gestionar.

Ofrece una formación clara y precisa, que responde a cuatro niveles: conocer, utilizar, desarrollar y organizar. Orienta los conceptos que pueden aplicarse con independencia del grado de complejidad de los proyectos y refuerza la enseñanza con análisis de casos de la vida real.

¿Qué exige el Curso de Experto en Dirección Integrada de Proyectos (Project Management)?

Experiencia laboral. El perfil ideal es un profesional

con titulación suficiente o un profesional no universitario con amplia experiencia en gestión, que a largo de su vida laboral haya tenido que enfrentarse al reto personal de superarse para alcanzar, sólo o en equipo, los objetivos de uno o varios proyectos, optimizando para ellos tareas y procesos, coordinación de personas, manejando situaciones de riesgo y conduciendo o ayudando a conducir la gestión parcial o total.

Participación activa. Cuanto más participe el alumno, tanto mayor valor agregado sumará a su formación, debido a que los docentes son *project managers* en el ejercicio actual de la profesión. El diálogo de “colega a colega” permitirá al alumno llevar rápidamente al terreno práctico del día a día, las herramientas y procesos que se le impartirán durante el curso, con la posibilidad de exponer y analizar experiencias mediante la técnica del “ensayo-error”.

¿Qué posibilidades abre al alumno el Curso de Experto en Dirección Integrada de Proyectos (Project Management)?

Visión global de proyecto y aumento de la capacidad de intervención desde la concepción hasta la desactivación. El conocimiento y el intercambio directo de experiencias de los docentes le permitirá descubrir cualidades no tan evidentes y optimizar la capacidad de gestión.

Implantar herramientas y procesos de gestión. Ampliar el espectro de técnicas ampliamente difundidas en la

gestión de proyectos y analizar la efectividad de su uso, en el momento apropiado y de acuerdo a los requerimientos del encargo, gestionando las partes intervinientes y el análisis y manejando todos los condicionantes y elementos que forman parte de cada proyecto.

Proyección profesional. Para adquirir una conciencia cabal de que la experiencia ganada se puede relanzar en un proyecto de vida, bajo una profesión en ascenso, que se asienta en un lenguaje universal, aceptado por las corporaciones, públicas y privadas, más importantes, en los sectores más diversos de la economía.

Oportunidad laboral y de negocios. El contacto con empresas líderes en *Project Management* y las bolsas de trabajo de los Colegios de Ingenieros Industriales y Arquitectos, junto con las magníficas y potentes actividades de postgrado del Instituto de Estudios Cajasol, multiplicarán las posibilidades de nuevas oportunidades laborales y de negocio, donde los contactos son el recurso por excelencia en la búsqueda de nuevos horizontes.

Diversidad de proyectos y nuevas tendencias. La multivariedad de proyectos donde se aplica *Project Management* sorprenderá a los alumnos, descubriendo que es posible aplicar esta disciplina en centros comerciales, residencial de primera y segunda vivienda, hoteles, oficinas y sedes corporativas, sanidad y residencial de tercera edad, educación y cultura, industria y logística, ocio, infraestructuras y urbanizaciones. Y completando este variado abanico, los desafiantes contratos de

colaboración públicos y privados (*Public Private Partnership*), denominados concesiones de tercera generación.

¿Cómo se supera el Curso de Experto en Dirección Integrada de Proyectos (Project Management)?

Implantando Project Management en un proyecto personal de la vida real una vez finalizado el curso, mediante el uso puntual de una o varias técnicas que la Dirección diseñará especialmente de conformidad con la experiencia del alumno.

Participación en clase, que se considerará fundamental para que cada alumno experimente la transformación paulatina de sus habilidades y el entorno en la medida de sus posibilidades.

Dado el carácter presencial del curso, **será imprescindible para la obtención del Diploma la asistencia del alumno a la totalidad de las sesiones lectivas programadas.**

Los alumnos deben superar todas las pruebas de evaluación que se propongan.

Programa

INTRODUCCIÓN AL CURSO

ÁREA 0: INTRODUCCIÓN A LA D.I.P.

Conceptos fundamentales de la DIP
Conceptos fundamentales de la DIP II
Sistemas DIP (pm, cm, pmonitoring, due diligencie)

ÁREA 1: FASE DE VIABILIDAD

Equipo DIP, El Director de Proyecto
Planificación Estratégica
Habilidades Directivas
Viabilidad
Caso Práctico I: Estudio de Viabilidad
Estudio del Riesgo
Estructura de Desagregación de Proyecto
Caso Práctico II: EDP y Manual DIP
Gestión de la Comunicación y la Documentación
Práctica: Informe de Viabilidad

ÁREA 2: FASE DE DEFINICIÓN

Gestión del Diseño
Gestión del Coste
Gestión del Plazo
Gestión del Riesgo
Gestión de los Contratos
Project Monitoring
Gestión de las Licencias
Caso Práctico III: Gestión del Plazo y del Coste
Caso Práctico IV: Gestión del Riesgo
Caso Práctico V: Procedimientos
Ejemplos con PM: Parador de la Granja de San Ildefonso, Expozaragoza 2008

ÁREA 3: FASE DE EJECUCIÓN

Planificación de la Ejecución y Management de la Coordinación
Caso Práctico VI: Gestión de la Ejecución y Ordenes de cambio
Control Sistemico del Coste
Control Sistemico de la Ejecución
Control Sistemico del Plazo
Gestión de la Calidad
Caso Práctico VII: Gestión de la Contratación
Seguridad y Salud: Safety Management
Práctica del Alumno

AREA 4: DESACTIVACIÓN DEL PROYECTO

Recepción Técnica: Liquidación y Garantías
Ejemplos con PM: El Puerto de Málaga
Gestión del Conocimiento. Lecciones Aprendidas
Documentación definitiva. Modelos
Caso Práctico VIII: Caso Desactivación. Ejemplo con PM
(Complejo de Oficinas en Madrid, Demolición, Restauración y Nueva Edificación)

ÁREA 5: ASPECTOS INTERNOS DEL PM

Contrato de la DIP
Software y Documentación
Gestión Medioambiental

AREA 6: APLICACIÓN DEL PM EN OTROS SECTORES

Revolución Cultural en el Sector Privado de la Construcción
Facility Management
Desarrollo del PM en Plantas Industriales



PROFESORADO

Director del Curso

D. JOSÉ MARÍA DE CÁRDENAS DOMÍNGUEZ-ADAME

Arquitecto
Director Gerente de Eddea Arquitectos

Coordinador del Curso

D. JOSÉ LUÍS LÓPEZ DE LEMUS DOMÍNGUEZ-ADAME

Arquitecto
Socio Gerente de IDDIP
Dirección de Proyectos

Coordinador Académico

D. JOSÉ ANTONIO PANTOJA GOMEZ-MENOR

Ingeniero Industrial
Director Académico del MeDIP (ETSAM)
Director PM de APIA XXI
Consejero AEDIP

D^a CARMEN BARRIONUEVO POLO

Lda. Administración y Dirección de Empresas
Gerente Eddea Arquitectura y Urbanismo S.L.P.

D. ÁNGEL BOYER RAMÍREZ

Ldo. En Derecho
Jefe de Sección Jurídico-Técnica del Servicio de Licencias, Gerencia de Urbanismo del Ayuntamiento de Sevilla

D. JOSE LUIS CALVO AZPEITIA

Ldo. En Psicología
Socio Instituto de Liderazgo

D. ANTONIO CAPILLA MATARREDONA

Arquitecto
Director de Gestión Integral Técnica y Proyectos (TYPSA)

D. MARIO DE ANSERENA CAO

Arquitecto Técnico
Director de Desarrollo de Negocio Project Management
Región Sur- Este SGS

D. ANTONIO ESCRIBANO SEGOVIA

Project Manager
Director de Calidad de Aynova

D. ROGELIO FERRER TROYANO

Arquitecto Técnico
Project Manager de IDOM

D. LUIS ALFONSO GUTIÉRREZ MANZANOS

Arquitecto
Consejero Delegado de AXXO
Consejero de AEDIP
Director de Prácticas del Master MEDIP (Madrid)
Presidente de la Fundación FES21

D. ALFONSO LEVENFELD ORTIZ

Ingeniero de Caminos
Director de IDOM

D. CARLOS LÓPEZ DÍAZ

Ingeniero de Caminos
Director General de Ayesa

D. JAVIER LÓPEZ FERNÁNDEZ

Arquitecto Técnico
Project Manager Bovis Lend Lease

D. ÁNGEL MENA NIETO

Dr. Ingeniero Industrial
Inspector de Industria en excedencia. Value Manager
Representante español en el ISO/PC 236 "Project Management"
Catedrático de Proyectos de la Universidad de Huelva

D. JOSE MANUEL RINCÓN LAVADO

Ingeniero Industrial
Gerente de Operaciones de AYNova

D. LORENZO RIPOLL ÁLAMO

Ingeniero Industrial
Director de División
Área de Edificación EPTISA

D. FRANCISCO SALMERÓN MEDINA

Ingeniero Industrial
Project Manager
Bovis Lend Lease

D. MIGUEL ÁNGEL SORIA DEL HOYO

Arquitecto.
Gerente de Construcción de Ayesa

D. JAVIER VILLAR SARDINA

Arquitecto
Project Manager
Experto en Value Management Bovis Lend Lease

EL INSTITUTO DE ESTUDIOS CAJASOL SE RESERVA LA POSIBILIDAD DE CAMBIAR ALGUNO DE ELLOS POR OTRO IGUALMENTE CUALIFICADO.

ADEMÁS DEL PROFESORADO REGULAR, SE CONTARÁ CON PONENTES INVITADOS DE INSTITUCIONES PRIVADAS Y PÚBLICAS.